



Муниципальное автономное дошкольное образовательное
учреждение детский сад №14 г. Липецка



**«Оптимизация процесса
документооборота
калькулятора,
бухгалтера и
заведующими
складами питания ДООУ»**



2022



Оптимизация процесса документооборота калькулятора, бухгалтера и заведующими складами питания ДОУ.



ПАСПОРТ ПРОЕКТА

СОГЛАСОВАНО

Председателем департамента образования
администрации г. Липецка

Бедровой С. В.



УТВЕРЖДЕНО

заведующей ДОУ №14 г. Липецка
Н. Е. Дубовых



Название проекта: «Оптимизация процесса документооборота калькулятора, бухгалтера с заведующими складами питания ДОУ»

1. Заказчик проекта: заведующая ДОУ №14 г. Липецка.
2. Владелец процесса: заведующая ДОУ №14 г. Липецка.
3. Название процесса: документооборот калькулятора, бухгалтера с заведующими складами питания в ДОУ.
4. Границы процесса: от заказа продуктов питания до их расходования.
5. Руководитель проекта: старший воспитатель Попова И.В.
6. Команда проекта: ведущий бухгалтер Мипевич И.Е., калькулятор Семёнова Ю.В., заведующие складами

2. Обоснование выбора

Проблемы:

1. Большая затрата временного ресурса на заполнение документов.
2. Отсутствие систематизации имеющихся ресурсов и доступа к ним в электронной среде.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение ВПП		
- заказ продуктов калькулятором	1 ч. (4 склада)	30 мин.
- составление меню калькулятором	5 ч. (7 меню)	2 ч. 30 мин.
- внесение первичных документов (приход- расход) заведующей складом	1 ч. 15 мин.	20 мин.
- ведение бумажных документов по питанию, журналов (зав. складами)	50 мин.	25 мин.
- контроль внесения первичных документов (приход- расход) в «1С питание» (бухгалтерия)	4,5 ч.	3 ч.
- еженедельная и ежемесячная сверка бухгалтером по питанию журнала заведующих складами с оборотно- сальдовой ведомостью в «1С питание» (бухгалтерия)	12 ч. (4 склада)	2 ч.

Эффекты:

1. Высвобождения времени для проверки качества продуктов питания
2. Повышение уровня компетентности сотрудников за счёт обучения в автоматической системе «1С питание» (бухгалтерия)

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта. Разработка паспорта проекта - 3 неделя марта 2022 г.
2. Анализ текущей ситуации. Картирование процесса- 2022 г. - 1 неделя апреля 2022 г.
Разработка карты идеального и целевого состояния процесса - 1 неделя апреля 2022 г.
3. Выявление коренных причин проблем, формирование предложений по их решению- 2 неделя апреля 2022 г.;
4. Защита выработанных предложений по оптимизации процесса (составление плана мероприятий)- 2 неделя апреля 2022 г.
5. Реализация плана мероприятий - 3 неделя апреля 2022 г.
6. Контроль (производственный анализ) и стандартизация результатов - 4 неделя апреля 2022 г.
7. Закрытие проекта - 15 июля 2022 г.
8. Мониторинг стабильности результатов - сентябрь- октябрь 2022 г.



Липецкая
область



*Оптимизация процесса документооборота
калькулятора, бухгалтера и заведующими
складами питания ДООУ.*



Обоснование выбора

Обновление подходов и
форм работы бухгалтерии



Сокращение
временного ресурса на
заполнение документов



Систематизация
ресурсов и доступ в
электронной среде



Липецкая
область



*Оптимизация процесса документооборота
калькулятора, бухгалтера и заведующими
складами питания ДОУ.*



Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта



бухгалтерия ДОУ №14
г. Липецка

Владелец проекта



заведующая ДОУ №14
г. Липецка

Команда проекта



бухгалтер Семёнова
Ю.А., старший
воспитатель Попова И.В.,
калькуляторы

Границы проекта



от заказа продуктов питания до их расходования



Липецкая
область



Оптимизация процесса документооборота калькулятора, бухгалтера и заведующими складами питания ДОУ.



Карта текущего состояния процесса

Границы протекания процесса		1ч.	1ч.15 мин	5 ч.	50 мин.	4,5 ч.	12 ч.
Подразделение инициатор	Кладовщик		Приём продуктов 		Отпуск продуктов 		
	Калькулятор	Заказ продуктов 		Составление меню 			
	Бухгалтер					Контроль 	Сверка 
Документы	Складской журнал						
	Накладные						
	Меню						
	Заявка на продукты						
	Оборотно-сальдовая ведомость						

ВПП – 24 ч. 35мин.



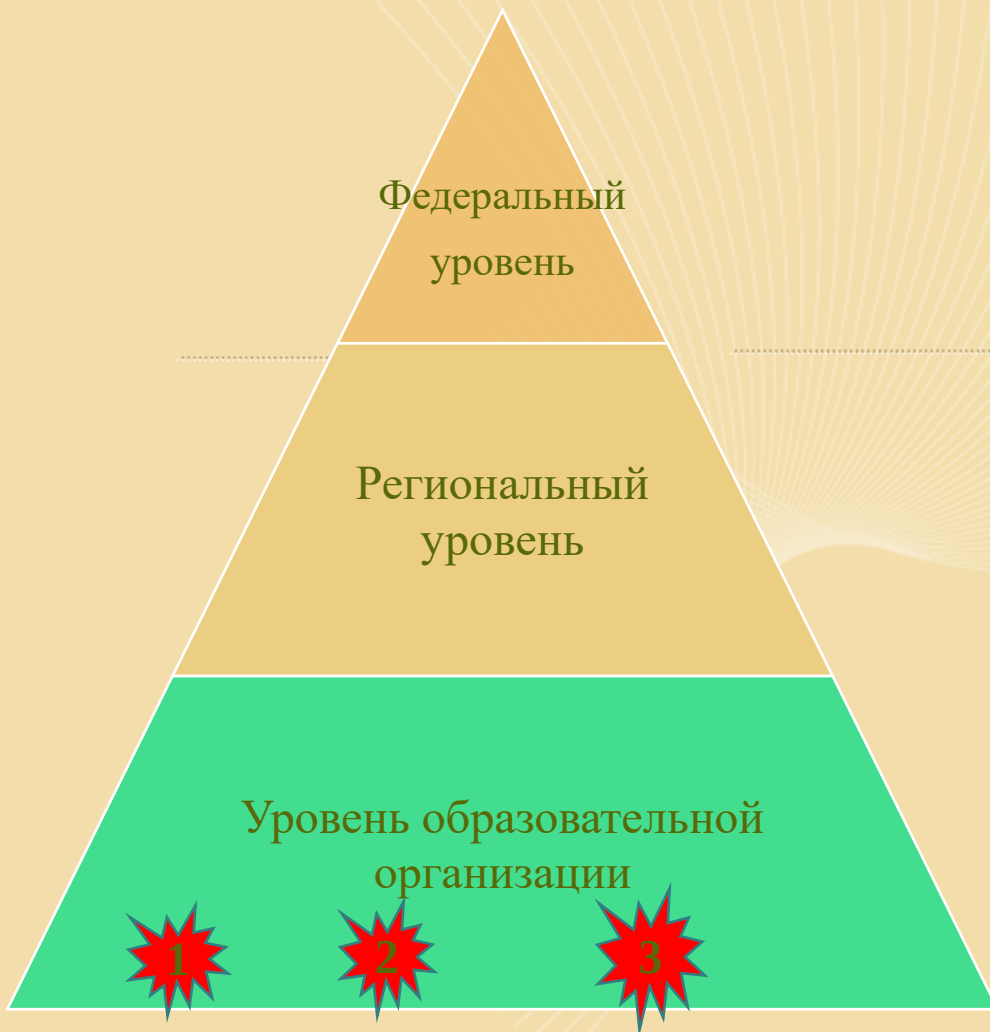
Липецкая
область



Оптимизация процесса документооборота калькулятора, бухгалтера и заведующими складами питания ДООУ.



Пирамида проблем



1	Большое количество документов заполняемых вручную
2	Большая временная затрата на просчитывание меню, заявок и заполнение журналов вручную
3	Длительное ожидание запрошенной информации из разных подразделений.



Липецкая
область



*Оптимизация процесса документооборота
калькулятора, бухгалтера и заведующими
складами питания ДОУ.*



Поиск первичного возникновения проблемы.

5 «Почему?»

Ведение вручную в журнал отпуска продуктов,
«журнала бракеража», складского журнала,
обратно – сальдовой ведомости, накладных.

Ежедневно составлять отчет ведомости
прихода – расхода продуктов, вручную.

Для выдачи заведующей складом
продуктов, просчитывающие
вручную.

Составление 7 меню на
разные возраста и
корпуса.

Ежемесячный
контроль по 4
складам и сверка
журналов.

Установка системы
«1 С питание»



Липецкая
область



Оптимизация процесса документооборота калькулятора, бухгалтера и заведующими складами питания ДОУ.



Карта идеального состояния процесса

Границы протекания процесса		20 мин	30 мин.	2 ч. 30 мин.	25 мин.	2 ч. 30 мин	2 ч.
Подразделение инициатор	Кладовщик		Приём продуктов		Отпуск продуктов		
	Калькулятор	Заказ продуктов		Составление меню			
	Бухгалтер					Контроль	Сверка
Документы	Система «1С Питание» - журнал прихода - расхода, оборотно-сальдовая ведомость						
	Накладные						
	Меню						
	Заявка на продукты						

ВПП – 8 ч. 15 мин.



Липецкая
область



Оптимизация процесса документооборота калькулятора, бухгалтера и заведующими складами питания ДОУ.



Карта целевого состояния процесса

Границы протекания процесса		20 мин	30 мин.	2 ч. 30 мин.	25 мин.	3 ч.	2 ч.
Подразделение инициатор	Кладовщик		Приём продуктов		Отпуск продуктов		
	Калькулятор	Заказ продуктов		Составление меню			
	Бухгалтер					Контроль	Сверка
Документы	Система «1С Питание» - журнал прихода - расхода, оборотно-сальдовая ведомость						
	Накладные						
	Меню						
	Заявка на продукты						

ВПП – 8 ч. 45 мин.



Липецкая
область



*Оптимизация процесса документооборота
калькулятора, бухгалтера и заведующими
складами питания ДООУ.*



Плана мероприятий по реализации проекта

№ п/п	Мероприятия	Начало работ	Окончание работ
1.	Покупка и установка системы «1 С питание»	18.04.22	18.04.22.
2.	Обучение сотрудников работе по системе «1 С питание»	19.04.22	20.04.22
3.	Внедрение в работу системы «1 С питание». Корректировка недочетов, исправление ошибок.	21.04.22	22.04.22

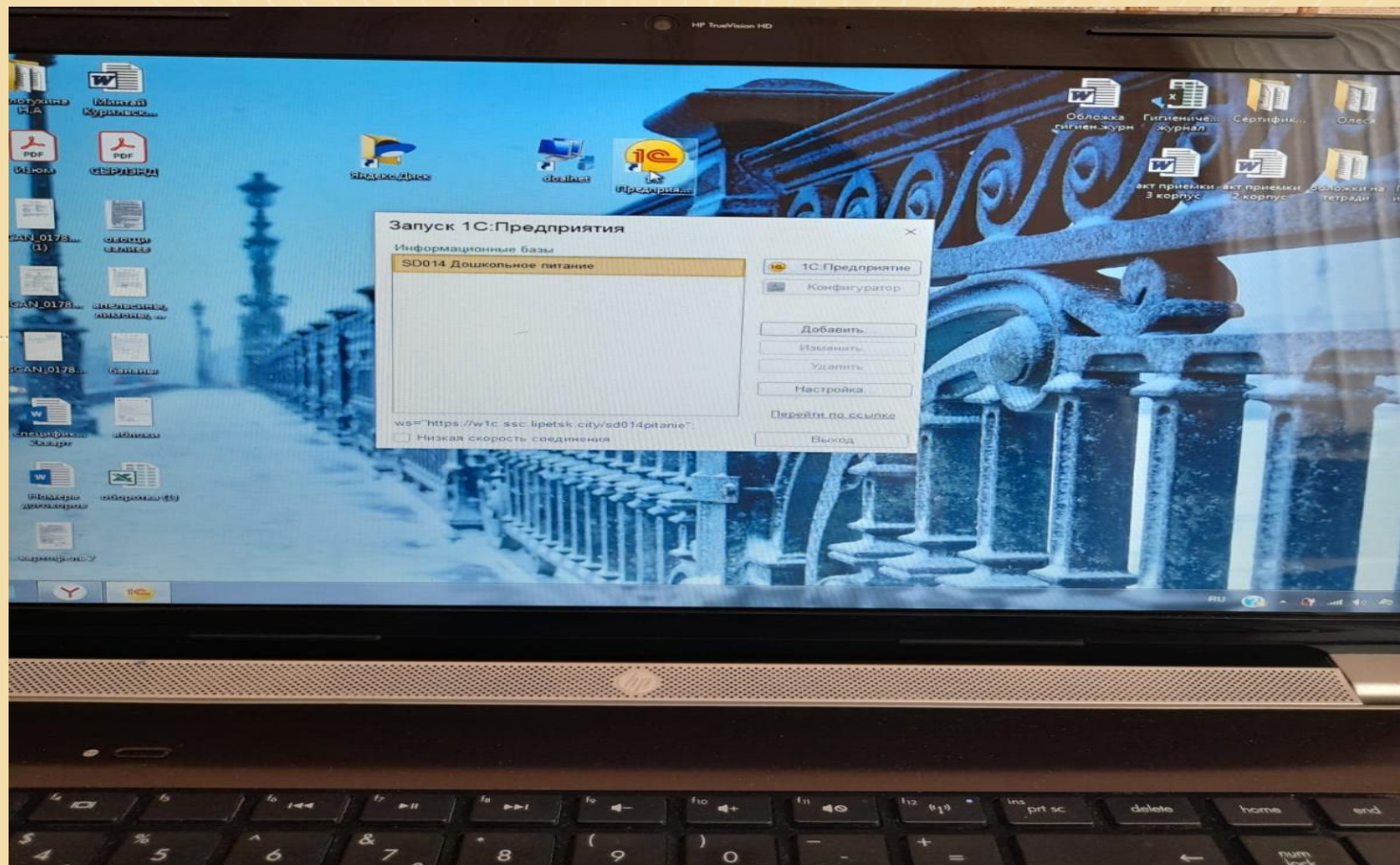




*Оптимизация процесса документооборота
калькулятора, бухгалтера и заведующими
складами питания ДООУ.*



Установка системы «1С питание»



Липецкая
область



*Оптимизация процесса документооборота
калькулятора, бухгалтера и заведующими
складами питания ДООУ.*



Обучение сотрудников работе по системе «1 С питание»



Липецкая
область



*Оптимизация процесса документооборота
калькулятора, бухгалтера и заведующими
складами питания ДООУ.*



Производственный анализ оптимизации процесса документооборота.

Дата анализа	Время затраченное на		Расхождение (+; -)	Причина расхождения (+)
	План	Факт		
25.04.2022	8 часов 05 минут	9 часов 20 мин.	+1 час 15 минут	Недостаточный опыт работы
26.04.2022	8 часов 05 минут	9 часов 10 минут	+ 1 часа 05 минут	Человеческий фактор (не вовремя внесенная информация в систему)
27.04.2022	8 часов 05 минут	8 часов 35 мин.	+30 минут	Недостаточный опыт работы

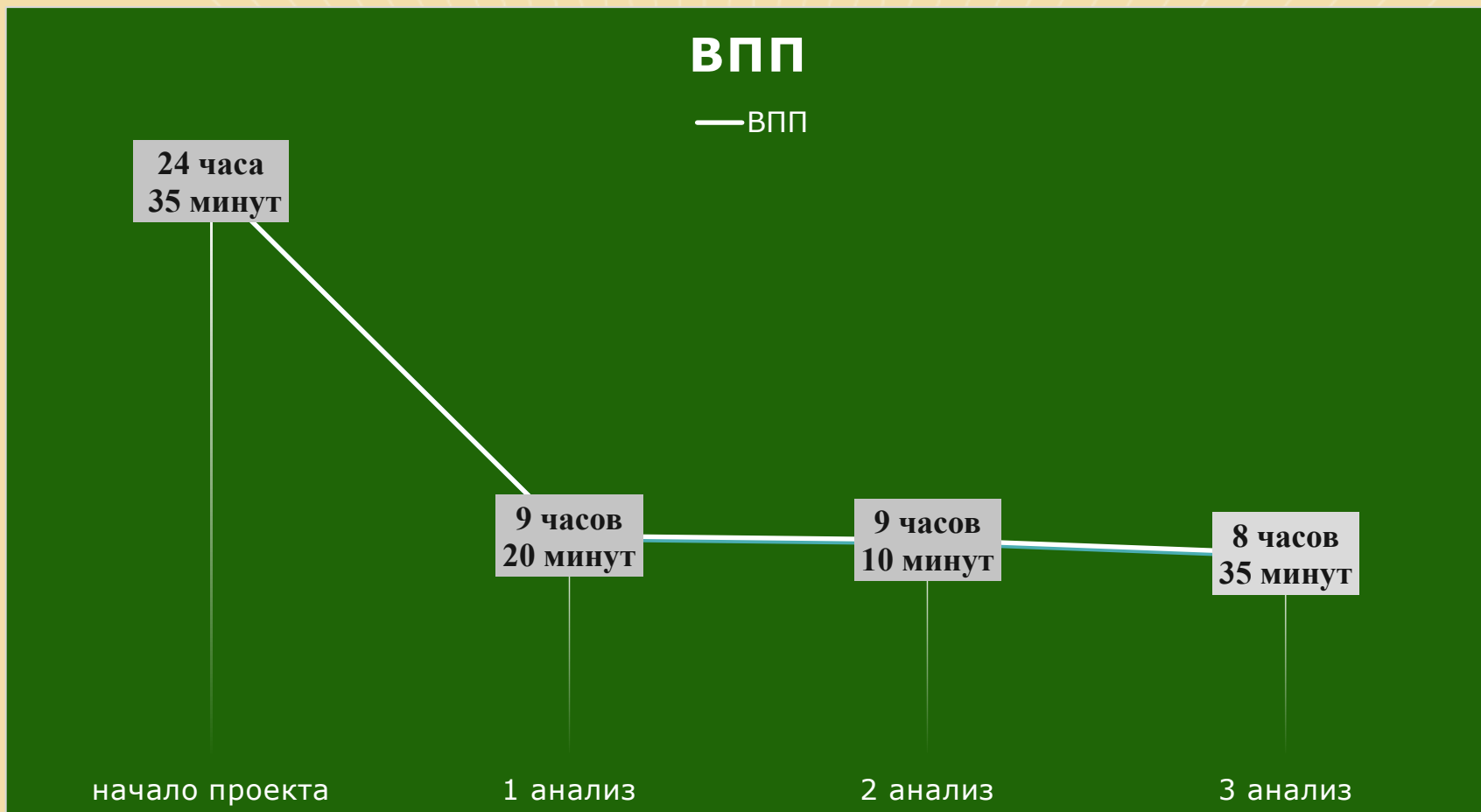




*Оптимизация процесса документооборота
калькулятора, бухгалтера и заведующими
складами питания ДООУ.*



Мониторинг стабильности результатов.



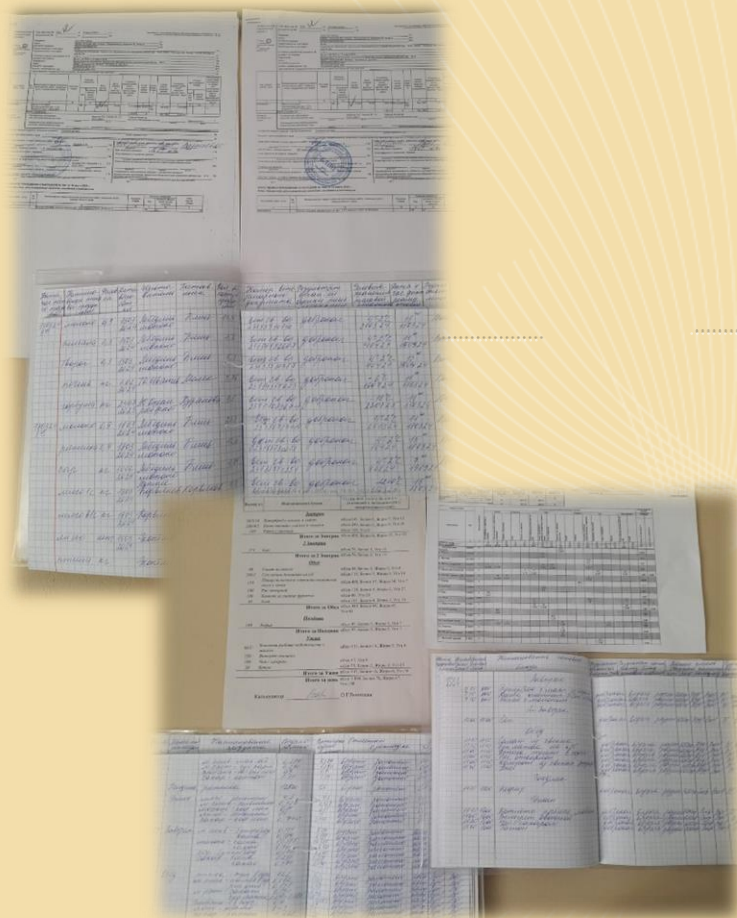
Липецкая
область



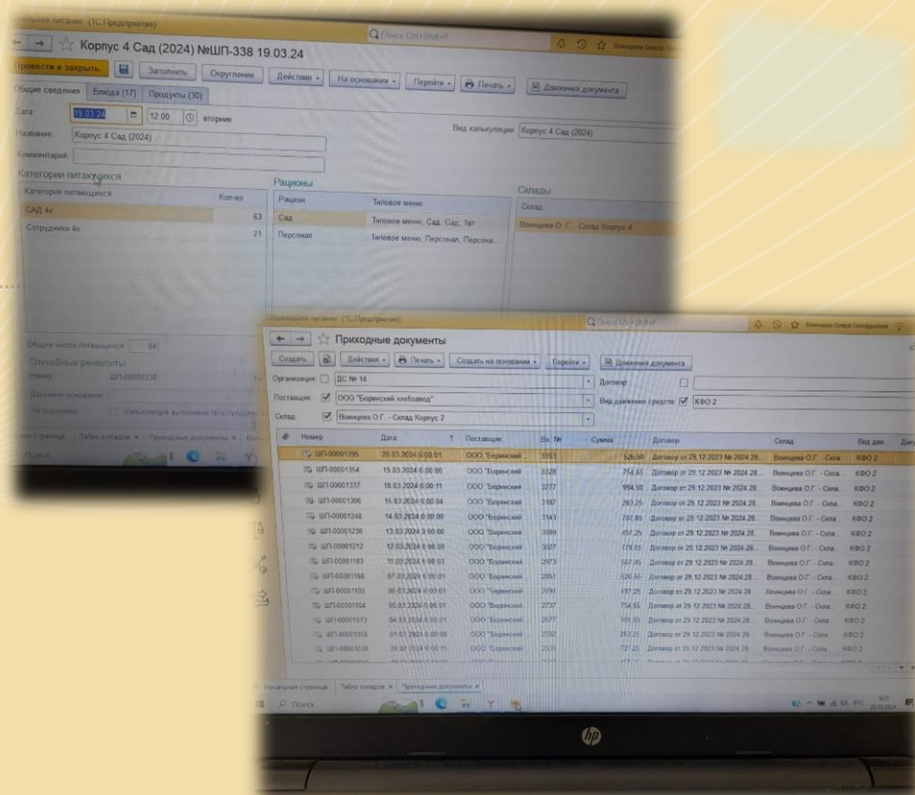
Оптимизация процесса документооборота калькулятора, бухгалтера и заведующими складами питания ДОУ.



Было



Стало



Липецкая
область



Липецкая
область



ДОУ № 14 г. Липецка



2022

